

# Caverion

**Toimitusjohtajan katsaus  
varsinaisessa yhtiökokouksessa**

Konsernijohtaja Fredrik Strand

21.3.2016

# Sisältö

- Strategiset virstanpylväät
- Katsaus vuoteen 2015
- Markkinanäkymät ja tulosohjeistus vuodelle 2016





Strategiset virstanpylväät

# Strategiset virstanpylväät kannattavan kasvun saavuttamiseksi

## 01 Korjaa

- Kannattavuuden parantaminen

## 02 Rakenna

- Tehokas toiminta
- Erinomainen johtaminen

## 03 Luo

- Vahva kasvu
- Innovatiiviset ja edistyselliset ratkaisut

## 04 Saavuta

- Tehokas toiminta
- Innovatiiviset ja edistyselliset ratkaisut
- Vahva yrityskuva



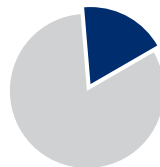
# Uudet liiketoiminta-alueet

## Tekninen asennus ja kunnossapito



- Pienet ja keskisuuret projektit ja huoltosopimukset
- Käsittää yhden tai useamman teknisen järjestelmän
- Yli 30 000 sopimusta tällä alueella

## Suuret projektit



- Koko > 5 milj. euroa
- Integroidut ratkaisut
- Asiakaskohtaisesti räätälöidyt ratkaisut
- Elinkaari keskeisenä osana
- Caverionilla on noin 50 tällaista projektia.

## Palveluiden johtaminen



- Tarjotaan laajimmillaan elinkaarihankkeina ja -palveluina
- Palveluita voi tuottaa joko Caverion tai alihankkijamme.
- Yhteensä noin 100 sopimusta tällä alueella

## Kilpailijoiden määrä

**Alalletulon esteet, monimutkaisuus, katepotentiaali, riskitaso**

*Kaaviot: Arvioitu osuus konsernin liikevaihdosta vuonna 2015.*





Katsaus  
vuoteen 2015

# Vuonna 2015 rakensimme ”yhtä Caverionia”

## Hyvää kehitystä uusissa asiakkuuksissa ja sopimuksissa

- Tilauskanta kasvoi 10 %.
- Liikevaihto kasvoi 4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.



## Kehitimme liiketoimintaa uusien liiketoiminta-alueiden mukaisesti

- Tekninen asennus ja kunnossapito
- Suuret projektit
- Palveluiden johtaminen

## Yhdenmukainen toimintamalli, järjestelmät ja prosessit

- Divisioonien ja liiketoiminta-alueiden välille lisää yhteistyötä
- Hyviä tuloksia jo nähtävillä

## Yhtenäinen tuote- ja palveluvalikoima

- Kaupallistettu ja täysin teollistettu tuote- ja palveluvalikoima



# Vuonna 2015 rakensimme ”yhtä Caverionia”



## Space Saga – markkinointi- kampanja

- Ensimmäinen yhteinen markkinointikampanja tukee kasvuamme
- Jatkuu vuoden 2016 loppuun saakka

## Erinomainen johtaminen

- Avainosaajien seuraajasuunnittelun ja johtamisen kehittäminen
- Yhtenäisen toimintamallin ja uusien osaamisalueiden kehittäminen

## Hyvää kehitystä työturvallisuudessa

- Tapaturmataajuus\* oli 8.3 (2014: 10.1) ja tapaturmia oli 40 % vähemmän
- Raportoinnin harmonisointi

\* Poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä miljoona työtuntia kohden

## Keskitymme kannattavaan kasvuun vuonna 2016

- Vakaa rahoitusasema
- Jatkamme yhtiömme kehittämistä strategian mukaisesti.



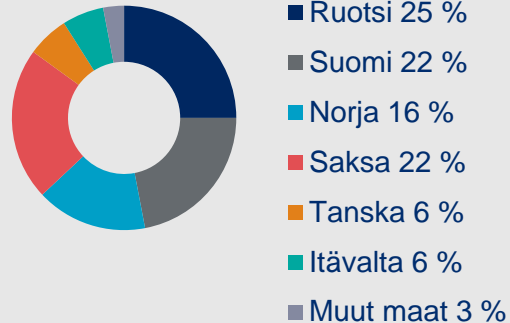


# Caverion lyhyesti

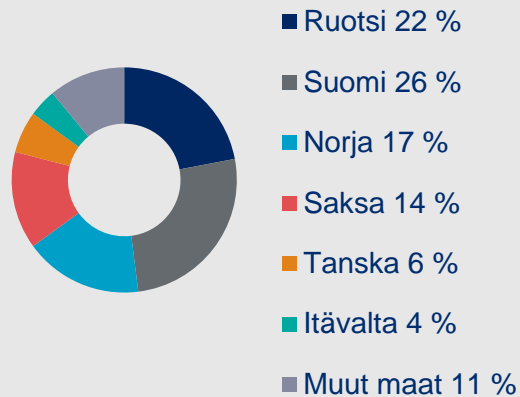
Suunnittelemme, toteutamme, huollamme ja ylläpidämme käyttäjäystävällisiä ja energiatehokkaita ratkaisuja rakennuksille, infrastruktuurille ja teollisuuslaitoksille.



## Liikevaihdon jakauma 2015



## Henkilöstö maittäin 2015



Liikevaihto esitetty konserniyhtiön sijainnin perusteella.

## Avainluvut 2015

Liikevaihto

**2 443**

milj. euroa

Tilaukanta

**1 461**

milj. euroa

Käyttökate

**91,5**

milj. euroa

(3,7 % liikevaihdosta)

Operatiivinen kassavirta  
ennen rahoituseriä ja  
veroja

**85,8**

milj. euroa

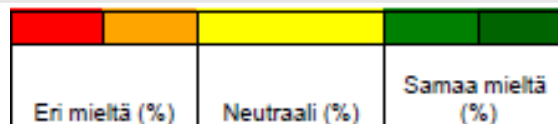
**17 399**

työntekijää joulukuun lopussa



# Positiivista kehitystä henkilöstötutkimuksessa

Sitoutumiseen eniten vaikuttavat tekijät	Caverion konserni (N=12 829)	Esimiehet (N=681)	Caverion konsernin ja divisioonien johtoryhmät (N=111)
	Samaa mieltä prosentti 2015		
Visiomme "Olemme Euroopan johtavia kiinteistöille ja teollisuudelle edistyksellisiä ja kestäviä elinkaariratkaisuja tarjoavia yrityksiä" innostaa minua työskentelemään Caverionilla.	<b>60 %</b> (2014 56%)	<b>75 %</b> (2014 74%)	<b>85 %</b> (2014 82%)
Uskon, että Caverionilla on edessään lupaava tulevaisuus.	<b>67 %</b> (2014 58%)	<b>80 %</b> (2014 76%)	<b>85 %</b> (2014 84%)
Uskon, että minulla on lupaava tulevaisuus Caverionilla.	<b>61 %</b> (2014 56%)	<b>73 %</b> (2014 72%)	<b>80 %</b> (2014 73%)
Luotan, että Caverion-konsernin ylin johto tekee Caverionin kannalta oikeita päätöksiä.	<b>61 %</b> (2014 56%)	<b>70 %</b> (2014 74%)	<b>82 %</b> (2014 74%)
Caverion työnantajana houkuttelee päteviä ihmisiä työskentelemään Caverionille.	<b>51 %</b> (2014 45%)	<b>62 %</b> (2014 54%)	<b>81 %</b> (2014 59%)



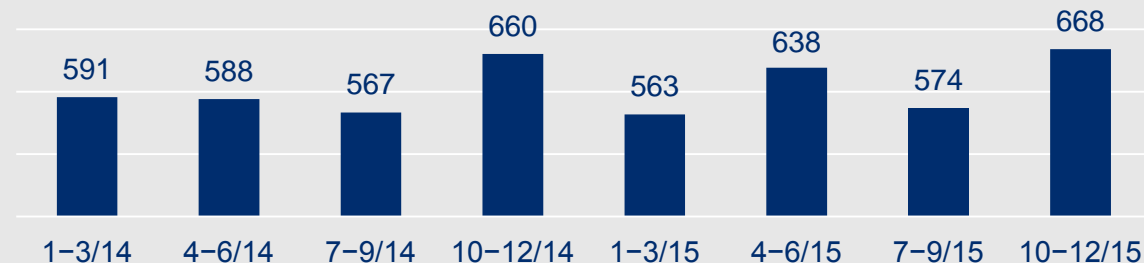
# Tavoite: liikevaihdon vuosittainen kasvu > 10 % vuoden 2016 loppuun mennessä

## Konsernin liikevaihto

milj. e

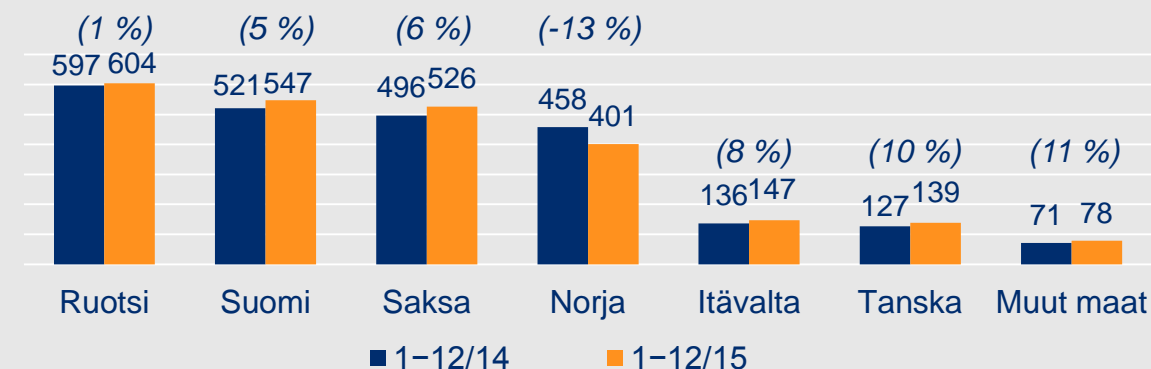
1-12/14: 2 407

1-12/15: 2 443



## Liikevaihto maittain

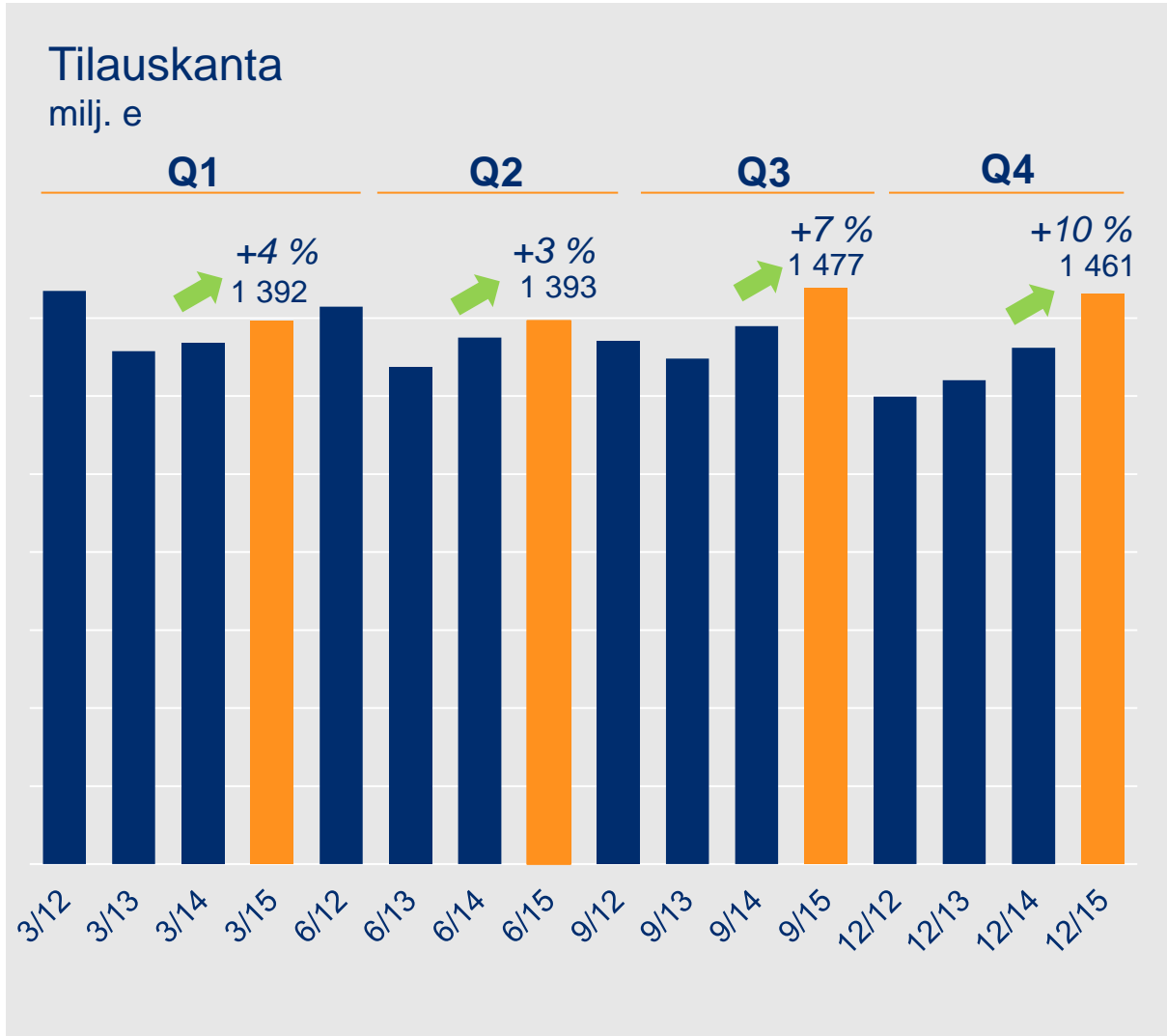
milj. e



- Liikevaihto oli 2 443 milj. euroa vuonna 2015, eli kasvoi 4 prosenttia edellisvuoden vastaavan ajankohdan valuuttakursseilla laskettuna.
- Norjassa yleinen taloustilanne vaikutti Tekniseen asennukseen ja kunnossapitoon.
- Liikevaihto -6% vertailukelpoisiin valuuttakurssein vuonna 2015
- Yhden suuren huoltosopimuksen päättyminen täysin nähtävissä



# Tilauskanta kehittyi myönteisesti vuoden 2015 kaikilla vuosineljänneksillä



- Tilauskanta kasvoi 10 % edellisvuoteen verrattuna (vertailukelpoisin valuuttakurssein 11 %).
- Tilauskanta kasvoi edelleen kasvutavoitteiden mukaisesti erityisesti Suurissa projekteissa ja Palveluiden johtamisessa.

*Vertailuluvut ovat carve-out-lukuja osittaisjakautumisen voimaantulopäivää (30.6.2013) edeltäviltä kausilta.*

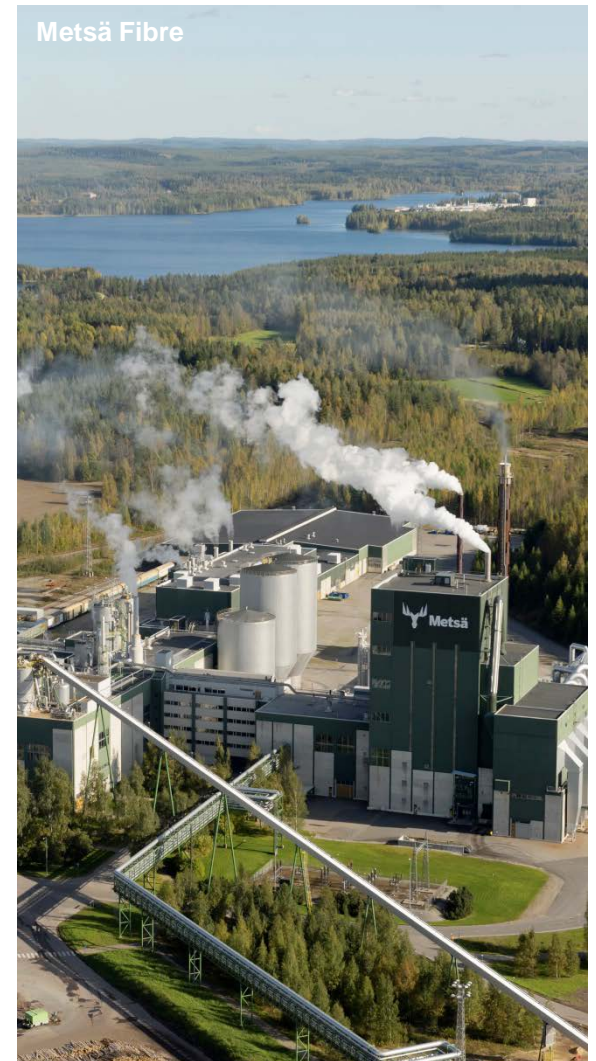


# Useita suuria tilauksia vuonna 2015

## Metsä Fibre, Äänekoski

Caverion toimittaa viisi massatornia Metsä Fibren uuteen biotuotetehtaaseen. Rakenteilla oleva biotuotetehdas on metsäteollisuuden historian suurin investointi Suomessa.

- Palvelualueet: Suunnittelu, Projektin johtaminen
- Sopimuksen arvo: ei julkistettu
- Ajankohta: Suunnittelu ja esivalmistus alkavat vuonna 2015 ja asennus tapahtuu vuoden 2016 aikana.



# Useita suuria tilauksia vuonna 2015

## Hampurin kongressikeskus, CCH Immobilien GmbH & Co. KG., Saksa

Yksi Caverionin suurimmista hankkeista sitten yhtiön perustamisen. Projektissa etusijalla on varmistaa hyvä sisäilman laatu kaikissa olosuhteissa. Caverion asentaa ilmanlaadun jatkuvaa valvontaa varten 10 000 datapistettä sekä mittausarvot huomioon ottavan älykkään ilmastointijärjestelmän.

- Palvelualueet: Suunnittelu ja projektointi, Projektin toteutus
- Sopimuksen arvo: yli 43 milj. euroa
- Tekniset tuotealueet: Talotekniikan kokonaistoimitus
- Ajankohta: Uusittu kongressikeskus on suunniteltu otettavan käyttöön vuonna 2019.
- Pinta-ala: 36 000 m<sup>2</sup>



# Useita suuria tilauksia vuonna 2015

## Söderhamnin kunta, Ruotsi

Caverionin suurin yksittäinen energiansäästöhanke (EPC) Pohjoismaissa.

Asiakkaalle palvelu takaa energiansäästöjä, sillä Caverion optimoi kiinteistötekniikan toiminnan pitkällä aikavälillä.



- Palvelualueet:  
Palveluiden johtaminen
- Sopimuksen arvo: yli 29 milj. euroa
- Ajankohta: Ylläpito ja toimintojen ohjaus vuoteen 2019 asti.  
Energiansäästöt Caverion takaa kymmeneksi vuodeksi.
- Asiakas: Söderhamnin kunta ja asuntoyhtiö Faxeholmen AB
- Koko: 430 000 m<sup>2</sup>



# Useita suuria tilauksia vuonna 2015

## Kunnallinen kiinteistönvälitysyritys Moss, Norja

Tavoite: energiankulutuksen vähentäminen 45 prosentilla nykyaikaistamalla ja optimoimalla.

- Palvelualueet: Elinkaarihankkeet ja -palvelut EPC-muodossa
- Sopimuksen arvo: ei julkistettu
- Tekniset tuotealueet: Lämmitys, Ilmanvaihto ja ilmastointi, Automaatio
- Ajankohta: Ensimmäinen vaihe kolmesta alkoi kesäkuussa 2015.
- Pinta-ala: 91 000 m<sup>2</sup>



Trine Bratlie Evensen / Jernbaneverket



Jarle Foss/Jernbaneverket

## Farriseidet-Porsgrunn-rautatiehanke, Etelä-Norja

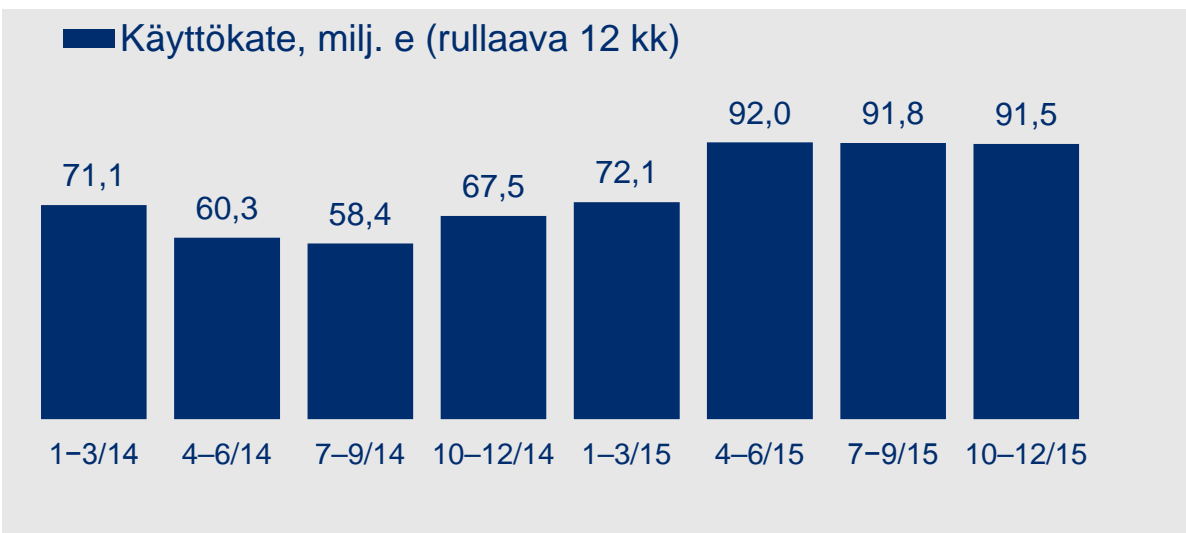
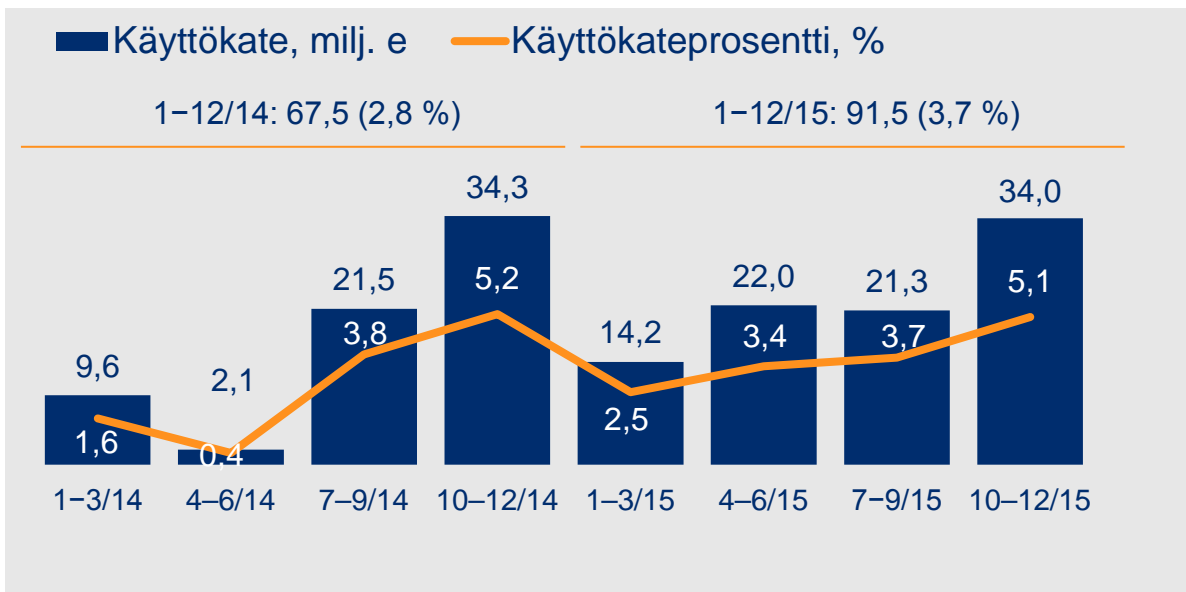
Sähköistysratkaisut uudelle, noin 23 kilometrin rautatieosuudelle, jolla on seitsemän tunnelia.

- Palvelualueet: Projektin toteutus, Projektin johtaminen
- Sopimuksen arvo: yli 35 milj. euroa
- Tekniset tuotealueet: Sähköistys
- Ajankohta: lopullinen suunnittelu syksyllä 2015, asennusvaihe tammikuu 2016 – kesäkuu 2018





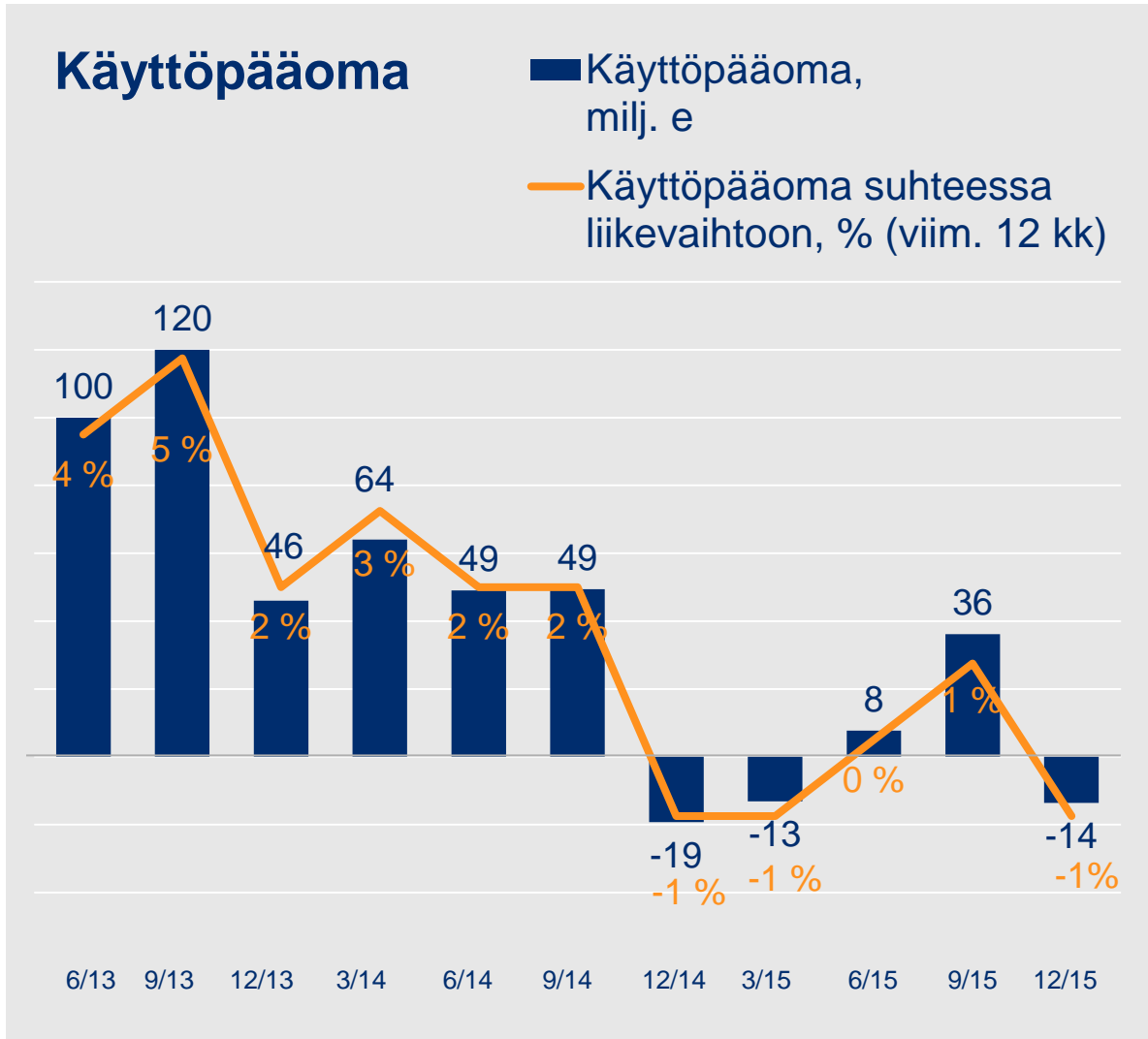
# Kannattavuus linjassa taloudellisen tavoitteen saavuttamisen kanssa



- Käyttökate kasvoi merkittävästi 36 prosentilla edellisvuodesta ja oli 91,5 milj. euroa tammi-joulukuussa.
- Käyttökate heikensivät tietyt projektitappiot Norjassa ja Saksassa, uudelleenjärjestelykulut Suomessa sekä asianajokulut Saksassa.
- Investoinnit yhteisiin prosesseihin näkyivät liiketoiminnan kuluissa.
- Viimeisen vuosineljänneksen käyttökate oli edellisvuoden tasolla, 34,0 milj. euroa.



# Taloudellinen tavoite: negatiivinen käyttöpääoma



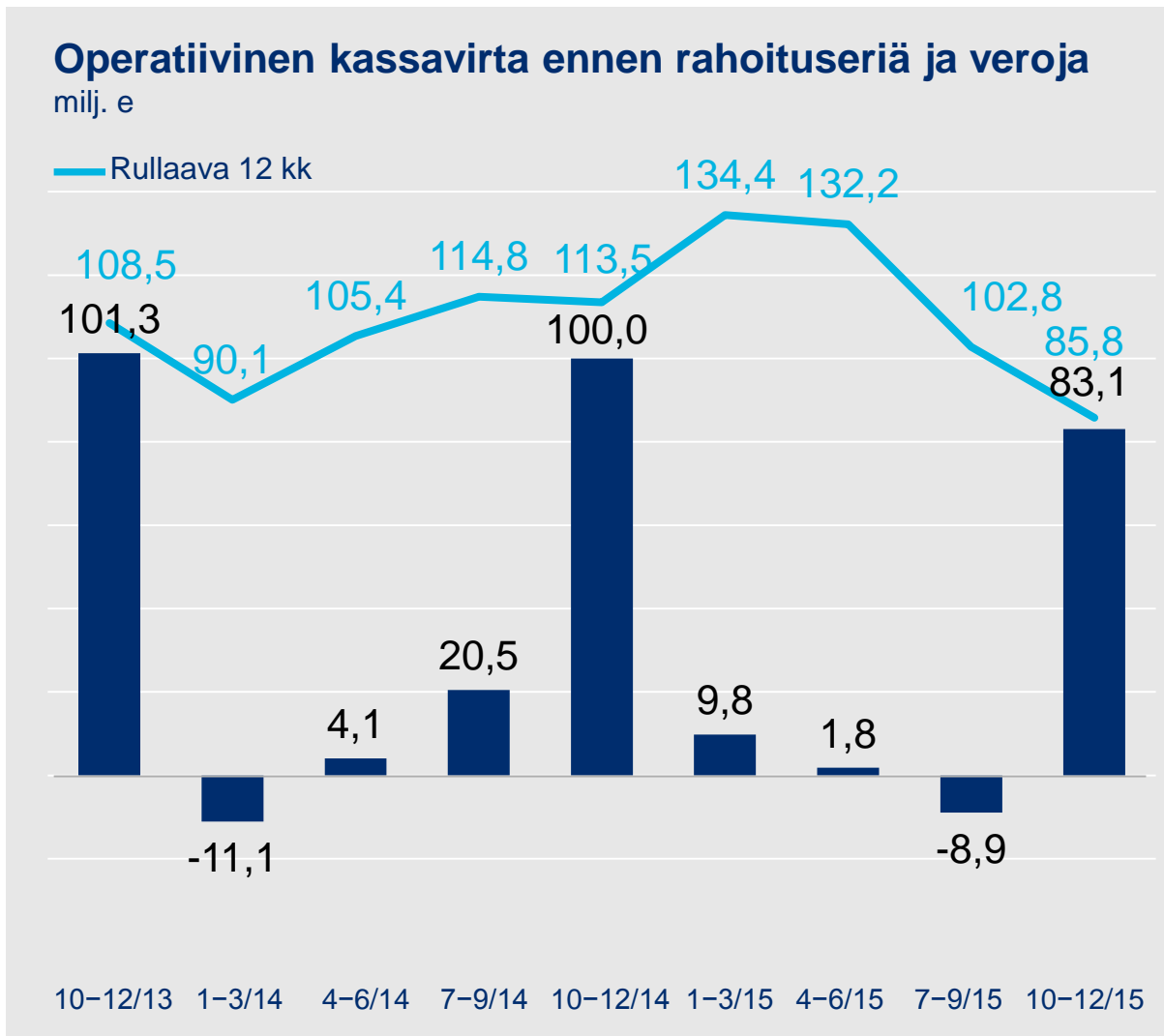
**Käyttöpääoma vakautettu negatiiviselle tasolle**

**Laskutusprosessiin keskittyminen jatkui**

Vertailuluvut ovat carve-out-lukuja osittaisjakautumisen voimaantulopäivää (30.6.2013) edeltäviltä kausilta.



# Kassavirta käyttökatteen kanssa samalla tasolla



- Investoimme jatkuvasti teknologioiden, prosessien ja osaamisen kehittämiseen.
- Käyttöomaisuusinvestoinnit vuonna 2015 (ml. yritysostot) olivat 26,9 milj. euroa, ja ne liittyivät pääasiassa tietotekniikkaan ja yhteisten liiketoimintaprosessien kehittämiseen.

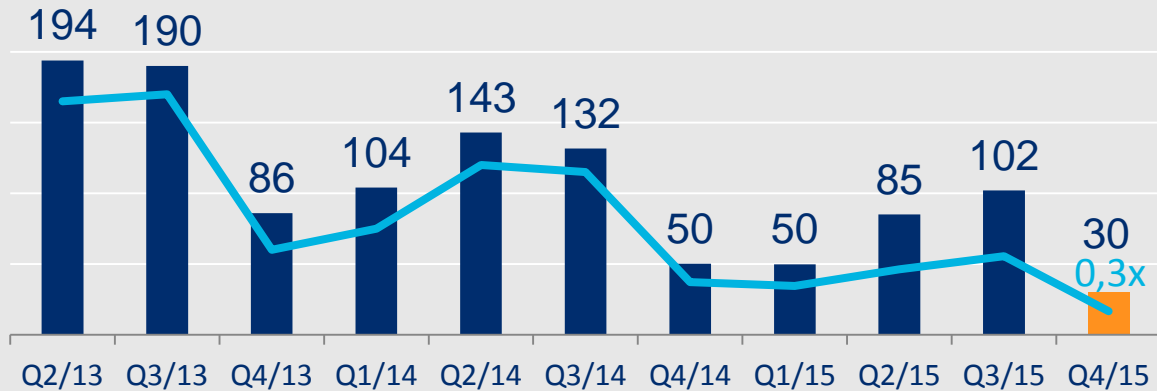
Vertailuluvut ovat carve-out-lukuja osittaisjakautumisen voimaantulopäivää (30.6.2013) edeltäviltä kausilta.



# Maksuvalmiusreservi yhteensä 187 milj. euroa

## Nettovelka, Milj. e

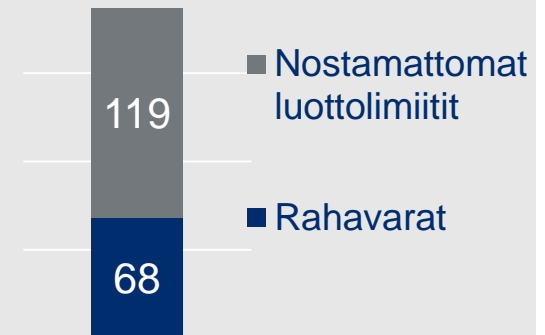
— Nettovelka/käyttökate, rullaava 12 kk



## Nettovelan rakenne Milj. e



## Maksuvalmiusreservi 187 milj. euroa

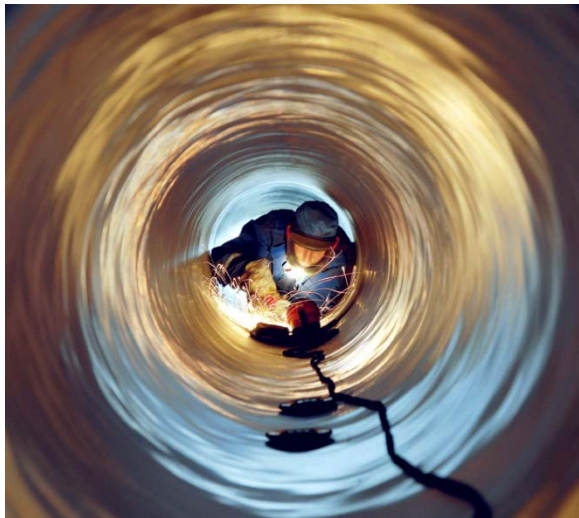


# Tulosohjeistus vuodelle 2016



## Liikevaihto

Caverion arvioi, että konsernin vuoden 2016 liikevaihto kasvaa edellisvuodesta (2015: 2 443 milj. euroa).



## Käyttökate

Caverion arvioi, että konsernin vuoden 2016 käyttökate kasvaa merkittävästi edellisvuodesta (2015: 91,5 milj. euroa).





**Life Cycle Solutions for  
Buildings and Industries**

# Osingonjakoehdotus

Osingonjako vähintään 50 % tilikauden voitosta.

Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,28 euroa osakkeelta, eli 75 % konsernin nettotuloksesta vuonna 2015.

## Osakekohtainen tulos

- Osakekohtainen tulos kasvoi merkittävästi 69 prosentilla ja oli 0,37 euroa osakkeelta tammi-joulukuussa.

